



**Delårsrapport  
1 januari – 30 september 2014**

**EUROCON CONSULTING AB (publ)**

**Eurocon Consulting AB (publ)**

Box 279, 891 26 Örnsköldsvik. Besöksadress: Hörneborgsvägen 6. Telefon 0660-295600 E-post: [info@eurocon.se](mailto:info@eurocon.se), [www.eurocon.se](http://www.eurocon.se)  
Org. nr 556736-3188 Styrelsens säte är i Örnsköldsvik

# Delårsrapport januari-september 2014

## Perioden 1 januari – 30 september 2014

- Nettoomsättningen uppgick till 126,7 (105,8) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 8,3 (8,4) MSEK
- Rörelsemarginalen var 6,5 (7,9) procent
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 8,9 (8,6) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 6,2 (6,6) MSEK
- Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 0,15 (0,16) SEK
- Koncernens likvida medel uppgick till 8,2 (22,0) MSEK och soliditeten till 53,9 (49,3) procent vid periodens slut

## Perioden 1 juli – 30 september 2014

- Nettoomsättningen uppgick till 39,1 (29,6) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 3,5 (2,2) MSEK
- Rörelsemarginalen var 8,9 (7,3) procent
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 3,6 (2,1) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 2,5 (1,5) MSEK
- Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 0,06 (0,04) SEK

## Kommentar av VD Peter Johansson

Eurocons rörelseresultat för det tredje kvartalet ökade med 62 procent till 3,5 (2,2) MSEK, jämfört med motsvarande period 2013, vilket ger en ökad rörelsemarginal om 9,1 (7,4) procent. Omsättningen ökade med 32,1 procent och steg från 29,6 MSEK till 39,1 MSEK.

Det förbättrade rörelseresultatet för det tredje kvartalet beror huvudsakligen på att några projekt med garantiåtaganden avslutats. Vi har under perioden tagit extraordinära kostnader för byte av redovisningssystem till IFRS med 0,4 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -0,2 (-3,3) MSEK. Rörelsekapitalet har förändrats genom en minskning av rörelseskulder bestående av minskade upplupna kostnader, leverantörsskulder samt fakturerade förskott.

Omsättningen för de tre första kvartalen ökade med 19,8 procent till 126,7 (105,8) MSEK jämfört med motsvarande period under 2013. Rörelseresultatet 8,3 (8,4) MSEK är något lägre jämfört med fjolåret. Rörelsemarginalen uppgick till 6,5 (7,9) procent. Den ackumulerade debiteringsgraden på 80,0 (85,7) procent ligger fortfarande på en lägre nivå jämfört med 2013, men var under slutet av det tredje kvartalet 2014 uppe på 83,9 procent. Vi upplevde ett förbättrat marknadsläge i den senare delen av rapportperioden där planerade uppdrag inom processindustrin börjat komma igång.

Segmentet produktförsäljning visar en god rörelsemarginal för de tre första kvartalen även om kvartal tre uppvisade ett nollresultat. Detta beror på produktutveckling som kommer att resultera i intäkter när den nya mjukvaran levererats.

Kassaflödet för de tre första kvartalen uppgick till -0,8 (-0,2) MSEK och har påverkats av utdelning till aktieägarna med 8,2 MSEK (10,1) MSEK.

Personaltillväxten för de tre första kvartalen var 15,5 (3,3) procent och antalet årsanställda uppgick till 178. Vår målsättning är att fortsätta växa framförallt organiskt.

Eurocons resultat försvagades under det första halvåret och därför genomfördes några mindre organisationsförändringar för att förbättra lönsamheten. Vi prioriterade även att vara mer synliga och aktiva på marknaden. Resultatet av vårt marknadsarbete bidrog till en ökad efterfrågan av våra tjänster framförallt inom skogs- och gruvindustrin samt automationsområdet. Detta har inneburit att vi under senare delen av kvartalet vunnit nya uppdrag samt att pågående uppdrag har utökats och vuxit i omfattning. Det finns flera planerade investeringar som vi tror kommer att påbörjas redan under sista kvartalet 2014.

Vi fortsätter att fokusera på våra ekonomiska mål för lönsamhet och omsättning. Lönsamhetsmålet som är det högst prioriterade innebär att rörelsemarginalen ska vara minst 10 procent. Efter tredje kvartalet var rörelsemarginalen 6,5 procent. Vårt tillväxtmål är att vi ska uppnå en omsättningsökning om 20 procent på fem år med bibehållen lönsamhet.

För ytterligare information kontakta:

Peter Johansson,  
CEO och koncernchef  
Tel: 076-7675801  
e-post: peter.johansson@eurocon.se

## Marknad och kunder

Vi har vunnit nya uppdrag hos bland annat Södra Cell, SCA Forest Products, Holmen, Valmet, Korsnäs Billerud, DMI Peace River i Canada och LKAB. Befintliga uppdrag har utökats hos Metsä Board, Södra Cell, Holmen Iggesund, Statkraft och LKAB.

## Medarbetare

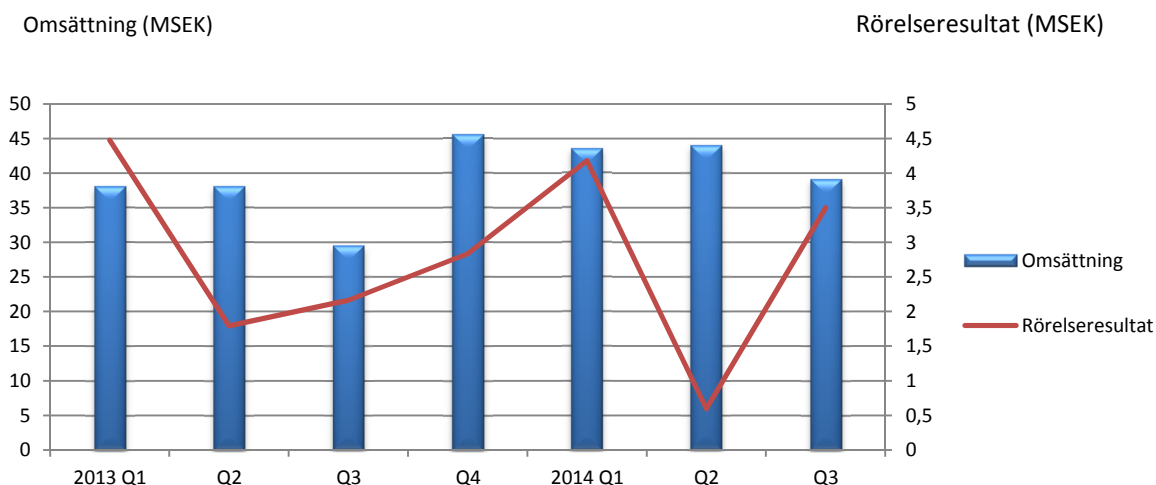
Medelantalet årsanställda uppgick till 178 (157). Tillväxten uppgår till 15,5 (3,3) procent.

## Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen för tredje kvartalet 2014 uppgick till 39,1 (29,6) MSEK vilket är en ökning om 32,1 (-12,6) procent jämfört med samma period 2013. Den ökade nettoomsättningen hänförs till förvärvet av Automation West AB samt organisk tillväxt. Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 3,5 (2,2) MSEK vilket ger en rörelsemarginal på 8,9 (7,3) procent.

Nettoomsättningen för årets tre första kvartal uppgick till 126,7 (105,8) MSEK vilket är en ökning med 19,8 procent jämfört med samma period 2013. Ökningen hänförs huvudsakligen till förvärvet av Automation West AB samt organisk tillväxt. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 8,3 (8,4) MSEK vilket ger en rörelsemarginal på 6,5 (7,9) procent.

## Nettoomsättning och rörelseresultat kvartalsvis rullande



## Verksamhetsinriktad segmentindelning

Januari - september	Engineering		Produkt-försäljning		Koncern-gemensamt/elim		Koncernen	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<i>KSEK</i>								
<b>Intäkter och kostnader</b>								
Försäljning till externa kunder	115 745	97 744	9 774	6 890	1 191	1 160	126 710	105 793
Försäljning mellan segment	688	343	25	143	-713	-485		
Nettoomsättning	116 433	98 086	9 799	7 032	477	675	126 710	105 793
Övriga intäkter	291	383	73	0	0	12	364	395
Rörelsekostnader	-109 117	-90 986	-8 429	-6 869	1 041	2 037	-116 505	-95 818
Av- och nedskrivningar immtrl anläggningstillg	-48	0	-31	-69	-108	0	-187	-69
Av- och nedskrivningar mtrl anläggningstillg	-687	-670	-15	-6	-1 408	-1 194	-2 110	-1 871
Rörelseresultat	6 873	6 813	1 397	88	2	1 530	8 272	8 431
Rörelsemarginal, %	5,9%	6,9%	14,3%	1,2%			6,5%	7,9%
<b>Tillgångar och skulder</b>								
Operativa tillgångar	62 807	80 413	7 093	5 266	17 991	11 458	87 892	97 137
Operativa skulder	40 997	38 652	3 569	2 943	-4 017	11 215	40 549	52 809

\*) Se segmentsredovisning sidan 6.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det tredje kvartalet uppgick till -0,2 (-3,4) MSEK. Rörelsekapitalet har förändrats genom en minskning av rörelseskulder bestående av minskade upplupna kostnader, leverantörsskulder samt fakturerade förskott. Det totala kassaflödet uppgick till -9,9 (-10,3) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för de tre första kvartalen uppgick till -0,9 (-0,2) MSEK och kan för tredje kvartalet hänföras till minskade rörelseskulder, se ovan. Förändringen av rörelsekapitalet på -8,6 (-12,1) MSEK består till större delen av minskade upplupna kostnader samt leverantörsskulder. De tre första kvartalens kassaflöde har påverkats av utdelningen till aktieägarna med 8,2 MSEK (10,1) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till -9,9 (-10,3) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 8,2 (22,0) MSEK jämfört med 18,0 MSEK den 31 december 2013. Räntebärande skulder uppgick till 5,8 (5,2) MSEK och soliditeten var vid periodens utgång 53,9 (49,3) procent.

Det egna kapitalet var vid periodens utgång 47,3 (51,5) MSEK. Koncernens balansomslutning uppgick till 87,9 (104,3) MSEK vid periodens slut.

## Investeringar

För första tre kvartalen uppgick investeringar i materiella anläggningstillgångar till 2,9 (1,0) MSEK. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 2,3 (1,9) MSEK.

## **Förvärv och avyttringar**

Eurocon Consulting AB, som ägde 51 procent av Eurocon Stockholm AB, förvärvade den 1 april resterande 49 procent i bolaget. Kontoret består för närvarande av tre personer men avsikten är att expandera verksamheten i Stockholm. Köpeskillingen uppgick till 0,8 MSEK och utgjordes av 217 830 nyemitterade aktier i Eurocon Consulting AB (publ), vilket ger en ökning av aktiekapitalet med 21 783 SEK och en utspädning om ca 0,5 procent.

Eurocon Engineering AB, som ägde 37 procent, av Eurocon Karlshamn AB, förvärvade den 1 maj resterande 63 procent i bolaget. Kontoret består för närvarande av tre personer men avsikten är att expandera verksamheten i Karlshamn. Köpeskillingen uppgick till 26 001 SEK och utgjordes av kontanter.

## **Risker och osäkerhetsfaktorer**

Eurocon bedriver i huvudsak konsultverksamhet, en verksamhet som innebär ett visst mått av risktagande. De huvudsakliga affärsriskerna består i minskad efterfrågan, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal inte minst i samband med förvärv, risker i samband med fastprisuppdrag samt kreditrisker.

Medarbetarna är Eurocons viktigaste tillgång och strategi är att skapa bra och stimulerande arbetsmiljö. Utvecklande arbetsuppgifter och god hälsa är viktigt för att attrahera nya och behålla befintliga medarbetare samt minskar risken vid förvärv. Andelen fastprisuppdrag är låg, om än ökande. Ett fastprisuppdrag är alltid förenat med ett visst risktagande. Regelbundna genomgångar sker av samtliga fastprisuppdrag och planering görs av uppdragen innan varje affärstillfälle så att rätt kompetens finns för att genomföra fastprisuppdraget. Koncernens kunder består i stort sett uteslutande av större industriföretag och kommuner, varmed kreditrisken bedöms vara liten. Merparten av försäljningen sker i lokal valuta varmed bedömningen är att valutarisken är låg.

Moderbolaget bedriver i mindre utsträckning operativ verksamhet varmed riskerna i huvudsak är begränsade till likviditetsrisk.

## **Segmentredovisning**

Segmentets intäkter och rörelseresultat inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Det finns ingen kund i något av segmenten där försäljningen uppgår till 10 % eller mer av omsättningen.

## **Engineering**

Koncernen erbjuder ett brett utbud av teknikkonsulttjänster inom alla ingenjördisipliner. Dessa omfattar hela livsrytmen för en investering hos våra kundgrupper, från förstudie till genomförandeprojekt och därefter underhåll. Vår tjänsteportfölj är inriktad mot att effektivisera och optimera våra kunders nya projekt och befintliga anläggningar.

## **Produktförsäljning**

Koncernens produktförsäljning omfattas av en programsviten SiteBase som effektiviserar och kvalitetssäkrar informationshanteringen i och kring en anläggning eller ett projekt, från förprojekt till driftsättning och underhållsarbete.

## **Koncerngemensamma/elimineringar**

Koncernens försäljning mellan segmenten elimineras i en separat kolumn i segmentredovisningen. Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

## **Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen (ÅRL). Redovisningsprinciperna är i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningarna av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU. Jämförelsetalen i delårsrapporten är omräknade för att följa samma redovisningsprincip. För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 tillämpats.

Koncernen är förstagångstillämpare av IFRS. I enlighet med IFRS 1 presenteras förstagångsrapportering av finansiell ställning per datum för övergången till IFRS, d.v.s. 1 januari 2013. Huvudsakliga skillnader mellan rapportering enligt IFRS och tidigare tillämpade svenska redovisningsprinciper är identifiering och redovisning av finansiell leasing. Se vidare not 1. Avstämning av konverteringseffekter på koncernens eget kapital, nettoresultat och balansräkning avseende perioder 2013 mellan svenska redovisningsprinciper och IFRS framgår också av not 1.

## **Intäkter från tjänsteuppdrag**

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Företaget vinstavräknar, i enlighet med ovanstående regel, utförda uppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad med ej upparbetad intäkt.

## **Goodwill**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar vid förvärvs-tillfället. I samband med förändrad redovisningsprincip upphör avskrivningar av goodwill till skillnad från tidigare princip där avskrivningar kostnadsfördes över en femårsperiod. Nedskrivningstest sker årligen. Nedskrivningstest har ej skett i delårsrapporten 2014-09-30.

## **Leasing**

Leasing klassificeras i koncernredovisningen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i allt väsentligt är överförda till Eurocon Consulting. I övrigt betecknas dessa som operationell leasing. Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer. Leasing av tillgångar (bilar) som utgör finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer, linjär avskrivning, som för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## Euroconaktien

Eurocon Consulting AB:s (publ) aktie är upptagen till handel på Aktietorget sedan den 14 december 2007. Totala antalet registrerade aktier i Eurocon uppgår till 41 462 127 fördelade på cirka 800 aktieägare.

Vid årets början var aktiekursen 3,45 SEK. Slutkursen den 30 september 2014 var 3,35 SEK vilket innebär en minskning med 3,0 procent.

### De tio största aktieägarna 2014-09-30

	Antal aktier	Kapitalandel, %	Röstandel, %
Ronald Andersson	4 496 650	10,9	10,9
PSG Small Cap	3 365 769	8,1	8,1
Christer Svanholm	3 068 793	7,4	7,4
Ulf Rask	2 480 486	6,0	6,0
Fredrik Forsgren	1 833 523	4,4	4,4
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	1 785 924	4,3	4,3
Stefan Forsgren	1 582 758	3,8	3,8
Johan Westman	1 210 000	2,9	2,9
Tord Kostet	1 150 000	2,8	2,8
Mikael Lindqvist	1 145 237	2,8	2,8
Övriga aktieägare	19 342 987	46,6	46,6
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>41 462 127</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Alla aktier har samma rösträtt. En aktie = en röst.*

### Insynspersoner och större aktieägare som förändrat sitt innehav under kvartal 3, 2014

	Antal aktier 2014-06-30	Förändring under kv 3	Antal aktier 2014-09-30	Röstandel, %
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	1 815 744	- 29 820	1 785 924	4,3
Johan Westman	1 200 000	10 000	1 210 000	2,9

### Datum för ekonomiska rapporter

Bokslutskommuniké 2014	26 februari 2015
Årsredovisning 2014	30 mars 2015
Delårsrapport januari-mars 2015	28 april 2015
Kommuniké från årsstämman 2015	29 april 2015
Delårsrapport januari-juni 2015	31 augusti 2015

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från Eurocon Consulting AB, Box 279, 891 26 Örnsköldsvik, tel: 0660-29 56 00 eller hämtas på bolagets hemsida, [www.eurocon.se](http://www.eurocon.se).



## Resultaträkning (koncernen)

KSEK	2014	2013	2014	2013	2013	Rullande
	jan-sep	jan-sep	juli-sep	juli-sep	helår	12 mån okt-sep
<i>Rörelsens intäkter</i>						
Nettoomsättning	126 710	105 793	39 143	29 590	151 427	172 343
Aktiverat arbete för egen räkning						
Övriga rörelseintäkter	364	395	201	186	432	401
	127 074	106 188	39 344	29 776	151 859	172 744
<i>Rörelsens kostnader</i>						
Konsulttjänster och material	-10 537	-11 093	-2 513	-3 720	-16 333	-15 777
Övriga externa kostnader	-20 291	-13 817	-7 618	-3 100	-20 193	-26 667
Personalkostnader	-85 678	-70 908	-24 829	-20 117	-101 485	-116 255
Avskrivningar	-2 297	-1 940	-885	-677	-2 597	-2 954
Övriga rörelsekostnader	1	0	-1	0	-42	-40
	-118 802	-97 758	-35 846	-27 616	-140 649	-161 693
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8 272</b>	<b>8 431</b>	<b>3 499</b>	<b>2 160</b>	<b>11 210</b>	<b>11 051</b>
Finansnetto	587	127	67	-108	-763	-303
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>8 859</b>	<b>8 557</b>	<b>3 566</b>	<b>2 053</b>	<b>10 447</b>	<b>10 748</b>
Skatt	-2 686	-1 985	-1 113	-562	-2 664	-3 365
<b>Periodens resultat</b>	<b>6 173</b>	<b>6 572</b>	<b>2 453</b>	<b>1 490</b>	<b>7 782</b>	<b>7 384</b>
<i>Hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	6 084	6 303	2 453	1 398	7 447	7 228
Innehav utan bestämmande inflytande	89	269	0	92	336	156
Resultat efter skatt	6 173	6 572	2 453	1 490	7 782	7 384

## Rapport över totalresultatet (koncernen)

KSEK	2014	2013	2014	2013	2013	Rullande
	jan-sep	jan-sep	juli-sep	juli-sep	helår	12 mån okt-sep
Periodens resultat	6 173	6 572	2 453	1 490	7 782	7 384
Poster som kan komma att omklassificeras till resultat:						
Periodens förändring av omräkningsreserv						
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>6 173</b>	<b>6 572</b>	<b>2 453</b>	<b>1 490</b>	<b>7 782</b>	<b>7 384</b>

## Balansräkning (koncernen)

<i>KSEK</i>	<b>2014-09-30</b>	<b>2013-09-30</b>	<b>2013-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	20 785	16 962	19 793
Övriga immateriella tillgångar	1 307	54	1 440
Materiella anläggningstillgångar	7 792	7 664	7 413
Finansiella anläggningstillgångar	6 016	7 752	7 238
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>35 900</b>	<b>32 432</b>	<b>35 884</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	43 818	49 843	41 351
Likvida medel	8 174	21 984	18 049
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>51 992</b>	<b>71 828</b>	<b>59 399</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>87 892</b>	<b>104 260</b>	<b>95 284</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till aktieägare i moderföretaget	47 342	50 931	48 748
Innehav utan bestämmande inflytande	0	520	586
<b>Summa eget kapital</b>	<b>47 342</b>	<b>51 451</b>	<b>49 334</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	524	586	524
Långfristiga skulder	8 387	4 113	7 898
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>8 911</b>	<b>4 699</b>	<b>8 422</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skatteskuld		2 191	
Kortfristiga skulder	31 639	45 919	37 527
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>31 639</b>	<b>48 110</b>	<b>37 527</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>87 892</b>	<b>104 260</b>	<b>95 284</b>
Varav räntebärande skulder	5 838	5 243	4 955
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	5 322	4 115	5 110

## Förändring av eget kapital (koncernen)

<i>KSEK</i>	2014-09-30	2013-09-30	2013-12-31
Eget kapital vid årets ingång	49 334	48 657	48 657
Periodens totalresultat	6 173	6 572	7 782
Lämnad utdelning	-8 249	-6 778	-10 108
Erhållen utdelning			
Nyemission	762	3 000	3 000
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-679		3
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>47 342</b>	<b>51 451</b>	<b>49 334</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	47 342	50 931	48 748
Innehav utan bestämmande inflytande	0	520	586
<b>Totalt</b>	<b>47 342</b>	<b>51 451</b>	<b>49 334</b>

## Kassaflödesanalys (koncernen)

<i>KSEK</i>	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2014 juli-sep	2013 juli-sep	2013 helår
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	8 859	8 558	3 566	2 053	10 450
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 413	1 657	637	892	3 351
Betald skatt	-2 488	1 688	7 778	895	-3 596
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>7 784</b>	<b>11 903</b>	<b>11 980</b>	<b>3 840</b>	<b>10 204</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>					
Förändringar av rörelsefordringar	34	-7 897	780	-5 997	554
Förändringar av rörelseskulder	-8 675	-4 180	-12 965	-1 220	-4 252
	-8 641	-12 077	-12 185	-7 217	-3 698
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>-857</b>	<b>-174</b>	<b>-205</b>	<b>-3 377</b>	<b>6 506</b>
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 022	-12 442	-1 547	-10 395	-14 192
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-6 996	2 310	1 250	11 324	-6 555
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-9 875</b>	<b>-10 305</b>	<b>-502</b>	<b>-2 448</b>	<b>-14 241</b>
Likvida medel vid periodens början	18 049	32 290	8 676	24 432	32 290
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>8 174</b>	<b>21 984</b>	<b>8 174</b>	<b>21 984</b>	<b>18 049</b>

## Resultaträkning (moderbolaget)

KSEK						Rullande
	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2014 juli-sep	2013 juli-sep	2013 helår	12 mån okt-sep
<i>Rörelsens intäkter</i>						
Nettoomsättning	10 641	8 718	3 561	2 645	12 681	14 603
Övriga rörelseintäkter	0	12	0		12	0
	10 641	8 731	3 561	2 645	12 693	14 603
<i>Rörelsens kostnader</i>						
Konsulttjänster och material	-481	-18	-121	0	-18	-481
Övriga externa kostnader	-5 135	-4 130	-1 835	-1 311	-6 144	-7 149
Personalkostnader	-5 015	-4 625	-1 603	-1 381	-6 525	-6 915
Avskrivningar	-7	-10	-2	-2	-12	-9
	-10 638	-8 783	-3 561	-2 694	-12 699	-14 554
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-53</b>	<b>0</b>	<b>-49</b>	<b>-6</b>	<b>49</b>
Finansnetto	-3	53	0	49	25 052	24 996
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 045</b>	<b>25 045</b>
Skatt	0	0	0	0	-44	-44
<b>Periodens resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 001</b>	<b>25 001</b>

## Rapport över totalresultatet (moderbolaget)

KSEK						Rullande
	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2014 juli-sep	2013 juli-sep	2013 helår	12 mån okt-sep
Periodens resultat	0	0	0	0	25 001	25 001
Poster som kan komma att omklassificeras till resultat: Periodens förändring av omräkningsreserv						
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 001</b>	<b>25 001</b>

## Balansräkning (moderbolaget)

<i>KSEK</i>	2014-09-30	2013-09-30	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	22	31	29
Finansiella anläggningstillgångar	19 410	14 910	19 410
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>19 432</b>	<b>14 941</b>	<b>19 439</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	11 105	3 096	30 036
Likvida medel	968	9 439	303
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>12 073</b>	<b>12 535</b>	<b>30 339</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>31 504</b>	<b>27 476</b>	<b>49 778</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	24 603	7 089	32 090
<b>Långfristiga skulder</b>	4 500	0	4 500
<b>Kortfristiga skulder</b>	2 401	20 388	13 188
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>31 504</b>	<b>27 476</b>	<b>49 778</b>
Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser	288	488	488

## Kassaflödesanalys (moderbolaget)

<i>KSEK</i>	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2014 juli-sep	2013 juli-sep	2013 helår
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	0	25 045
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7	-2	2	2	0
Betald skatt	0	-96	0	0	-141
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>7</b>	<b>-99</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>24 905</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>					
Förändringar av rörelsefordringar	18 790	7 715	1 478	1 958	-19 224
Förändringar av rörelseskulder	-10 647	8 413	-778	5 934	213
	8 144	16 128	700	7 893	-19 011
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>8 151</b>	<b>16 029</b>	<b>703</b>	<b>7 895</b>	<b>5 894</b>
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-11 620	0	-11 800	-16 120
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-7 486	1 692	0	11 800	7 192
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>664</b>	<b>6 102</b>	<b>703</b>	<b>7 895</b>	<b>-3 034</b>
Likvida medel vid periodens början	303	3 337	265	1 544	3 337
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>968</b>	<b>9 439</b>	<b>968</b>	<b>9 439</b>	<b>303</b>

Nyckeltal (koncernen)	2014	2013	2013
	jan-sep	jan-sep	helår
Omsättningstillväxt (%)	19,8	-9,9	-5,7
Rörelsemarginal (%)	6,5	7,9	7,4
Vinstmarginal (%)	7,0	8,1	6,9
Debiteringsgrad (%)	80,0	85,7	84,3
Eget kapital (MSEK)	47,3	51,5	49,3
Soliditet (%)	53,9	49,3	51,8
Medelantal anställda	178	157	157
Antal aktier vid periodens slut (registrerade)	41 462 127	40 433 487	41 244 297
Antal aktier vid periodens slut (inkl. ej registrerade)	41 462 127	40 433 487	41 244 297
Eget kapital per aktie (SEK)	1,14	1,27	1,20
Resultat per aktie (registrerade aktier)	0,15	0,16	0,19
Resultat per aktie (inkl. ej registrerade aktier)	0,15	0,16	0,19
Nettoskuld (-), Nettokassa (+) (MSEK)	2,3	16,7	13,1

## Definition av nyckeltal

Omsättningstillväxt	Ökning av intäkterna i procent av föregående års intäkter
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av omsättningen
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto i procent av omsättningen
Debiteringsgrad	Debiterbar tid i relation till total närvarotid
Eget kapital	Eget kapital vid periodens slut
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen
Medelantalet anställda	Medelantalet anställda under perioden
Antal aktier	Antal utestående aktier vid periodens slut
Eget kapital per aktie	Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens slut
Resultat per aktie	Resultat efter skatt i relation till antalet aktier vid periodens slut
Nettoskuld, Nettokassa	Räntebärande kort- och långfristiga skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande kort- och långfristiga fordringar
Rullande 12 månader, okt-sept	Avser utfall perioden 1 okt 2013 t o m 30 september 2014

## **Not 1**

### **Effekter vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)**

Från och med den 1 januari 2014 upprättar Eurocon Consulting AB sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU. Datum för Euroconkoncernens övergång till IFRS är den 1 januari 2013. Koncernen har till och med räkenskapsåret 2013 upprättat koncernredovisning i enlighet med Årsredovisnings-lagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden och Redovisningsrådet. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1, "Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas". Effekten av byte av redovisningsprincip redovisas direkt mot eget kapital. Tidigare publicerad finansiell information för räkenskapsåret 2013, upprättad enligt Årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden och Redovisningsrådet, har omräknats till IFRS. Finansiell information avseende tidigare räkenskapsår än 2013 har inte omräknats. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen viss valmöjlighet. I det följande redogörs för de förändringar i redovisningsprinciper som införandet av IFRS medför samt övergångseffekter på Euroconkoncernens resultat- och balansräkningar för räkenskapsåret 2013. I respektive avsnitt redogörs också för vilka undantag från full retroaktiv tillämpning som Eurocon valt att göra. Bokstäverna i varje sektion, a-c, refererar till noterna i de tabeller som summerar effekterna av övergången till IFRS.



## Koncernens rapport över finansiell ställning

Effekter av tillämpning av IFRS på koncernens rapport över finansiell ställning per 2013-01-01 (öppningsbalansen)

KSEK	Not	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		6 785	0	6 785
Övriga immateriella tillgångar		123	0	123
Materiella anläggningstillgångar	a)	2 714	4 560	7 274
Finansiella anläggningstillgångar		7 251	0	7 251
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 873</b>	<b>4 560</b>	<b>21 433</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar		37 316	0	37 316
Likvida medel		32 290	0	32 290
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>69 606</b>	<b>0</b>	<b>69 606</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>86 479</b>	<b>4 560</b>	<b>91 039</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till aktieägare i moderföretaget		48 406	0	48 406
Innehav utan bestämmande inflytande		251	0	251
<b>Summa eget kapital</b>		<b>48 657</b>	<b>0</b>	<b>48 657</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Uppskjuten skatteskuld		796	0	796
Långfristiga skulder	a)	0	3 337	3 337
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>796</b>	<b>3 337</b>	<b>4 132</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skatteskuld		0	0	0
Kortfristiga skulder	a)	37 027	1 223	38 250
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>37 027</b>	<b>1 223</b>	<b>38 250</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>86 479</b>	<b>4 560</b>	<b>91 039</b>

## Koncernens rapport över totalresultatet

### Sammanställning av finansiella effekter av övergång till IFRS för helår 2013

		2013-01-01 --- 2013-12-31		
<i>KSEK</i>	Not	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoomsättning		151 427	0	151 427
Övriga rörelseintäkter		432	0	432
		151 859	0	151 859
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Konsulttjänster och material		-16 333	0	-16 333
Övriga externa kostnader	a)	-21 922	1 730	-20 193
Personalkostnader		-101 485	0	-101 485
Avskrivningar	a), b), c)	-4 014	1 417	-2 597
Övriga rörelsekostnader		-42	0	-42
		-143 796	3 147	-140 649
<b>Rörelseresultat</b>		<b>8 063</b>	<b>3 147</b>	<b>11 210</b>
Finansnetto	a)	-585	-176	-764
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>7 478</b>	<b>2 971</b>	<b>10 447</b>
Skatt		-2 664	0	-2 664
<b>Periodens resultat</b>		<b>4 814</b>	<b>2 971</b>	<b>7 782</b>
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare		4 479		7 447
Innehav utan bestämmande inflytande		336		336
Resultat efter skatt		4 814		7 782

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Effekter av tillämpning av IFRS på koncernens rapport över finansiell ställning per 2013-12-31

<i>KSEK</i>	Not	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	b)	13 734	6 059	19 793
Övriga immateriella tillgångar	c)	31	1 409	1 440
Materiella anläggningstillgångar	a)	2 458	4 955	7 413
Finansiella anläggningstillgångar		7 238	0	7 238
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>23 461</b>	<b>12 423</b>	<b>35 884</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar		41 351	0	41 351
Likvida medel		18 049	0	18 049
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>59 399</b>	<b>0</b>	<b>59 399</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>82 860</b>	<b>12 423</b>	<b>95 284</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till aktieägare i moderföretaget		45 776	2 971	48 748
Innehav utan bestämmande inflytande		589	-3	586
<b>Summa eget kapital</b>		<b>46 366</b>	<b>2 968</b>	<b>49 334</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Uppskjuten skatteskuld		524	0	524
Långfristiga skulder	a), b)	0	7 898	7 898
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>524</b>	<b>7 898</b>	<b>8 422</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skatteskuld		0	0	0
Kortfristiga skulder	a)	35 971	1 557	37 527
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 971</b>	<b>1 557</b>	<b>37 527</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>82 860</b>	<b>12 423</b>	<b>95 284</b>

## Koncernens rapport över totalresultatet

### Sammanställning av finansiella effekter av övergång till IFRS för 2013-01-01 --- 2013-09-30

		2013-01-01 --- 2013-09-30		
<i>KSEK</i>	Not	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoomsättning		105 793	0	105 793
Övriga rörelseintäkter		395	0	395
		106 188	0	106 188
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Konsulttjänster och material		-11 093	0	-11 093
Övriga externa kostnader	a)	-15 139	1 322	-13 817
Personalkostnader		-70 908	0	-70 908
Avskrivningar	a), b), c)	-2 636	696	-1 940
		-99 776	2 018	-97 758
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 412</b>	<b>2 018</b>	<b>8 431</b>
Finansnetto	a)	262	-135	127
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>6 674</b>	<b>1 883</b>	<b>8 557</b>
Skatt		-1 985	0	-1 985
<b>Periodens resultat</b>		<b>4 689</b>	<b>1 883</b>	<b>6 572</b>
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare		4 420		6 303
Innehav utan bestämmande inflytande		269		269
Resultat efter skatt		4 689		6 572

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Effekter av tillämpning av IFRS på koncernens rapport över finansiell ställning per 2013-09-30

KSEK	Not	Tidigare tillämpad redovisningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	b)	15 082	1 880	16 962
Övriga immateriella tillgångar		54	0	54
Materiella anläggningstillgångar	a)	2 421	5 243	7 664
Finansiella anläggningstillgångar		7 752	0	7 752
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>25 309</b>	<b>7 123</b>	<b>32 432</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar		49 843	0	49 843
Likvida medel		21 984	0	21 984
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>71 828</b>	<b>0</b>	<b>71 828</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>97 137</b>	<b>7 123</b>	<b>104 260</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till aktieägare i moderföretaget		49 048	1 883	50 931
Innehav utan bestämmande inflytande		523	-3	520
<b>Summa eget kapital</b>		<b>49 571</b>	<b>1 880</b>	<b>51 451</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Uppskjuten skatteskuld		586	0	586
Långfristiga skulder	a)	0	4 113	4 113
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>586</b>	<b>4 113</b>	<b>4 699</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skatteskuld		2 191	0	2 191
Kortfristiga skulder	a)	44 788	1 131	45 919
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>46 980</b>	<b>1 131</b>	<b>48 110</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>97 137</b>	<b>7 123</b>	<b>104 260</b>

## Koncernens rapport över totalresultatet

### Sammanställning av finansiella effekter av övergång till IFRS för 2013-07-01 --- 2013-09-30

		2013-07-01 --- 2013-09-30		
<i>KSEK</i>	Not	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoomsättning		29 590	0	29 590
Övriga rörelseintäkter		186	0	186
		29 776	0	29 776
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Konsulttjänster och material		-3 720	0	-3 720
Övriga externa kostnader	a)	-3 560	459	-3 100
Personalkostnader		-20 117	0	-20 117
Avskrivningar	a), b), c)	-889	212	-677
		-28 286	671	-27 616
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 489</b>	<b>671</b>	<b>2 160</b>
Finansnetto	a)	-63	-44	-108
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>1 426</b>	<b>627</b>	<b>2 053</b>
Skatt		-562	0	-562
<b>Periodens resultat</b>		<b>864</b>	<b>627</b>	<b>1 490</b>
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare		771		1 398
Innehav utan bestämmande inflytande		92		92
Resultat efter skatt		864		1 490

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Effekten av tillämpning av IFRS på koncernens egna kapital på övergångsdatum, delårsrapport 2013-09-30 och bokslutet 2013

	Not	2013-01-01	2013-09-30	2013-12-31
Eget kapital enligt tidigare tillämpade principer		48 657	49 571	46 366
Återläggning av goodwillavskrivningar	b)	0	1 880	3 004
Avskrivning Kundrelationer som en följd av ändrad förvärvsanalys	c)	0	0	-36
<b>Summa justeringar</b>		<b>0</b>	<b>1 880</b>	<b>2 968</b>
Skatteeffekt på ovan gjorda justeringar		0		0
<b>Total justering av eget kapital</b>		<b>0</b>	<b>1 880</b>	<b>2 968</b>
<b>Eget kapital enligt IFRS</b>		<b>48 657</b>	<b>51 451</b>	<b>49 334</b>

### a) Leasingavtal

IAS 17 "Leasingavtal" innebär att finansiella leasingavtal, där koncernen övertar alla risker och fördelar som förknippas med ägandet av objektet, i allt väsentligt redovisas i balansräkningen till det lägre av objektets verkliga värde eller nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna redovisas som finansiell kostnad och amortering av skuld. Tillgångar som innehas som finansiell leasing skrivs av över förväntad nyttjandeperiod, vilket för Euroconkoncernens leasingavtal, vilka avser personbilar, normalt sammanfaller med leasingperioden. Denna förändring påverkar det egna kapitalet vid övergångstidpunkten med endast försumbart belopp varför den inte lagts in i övergångsbalansen.

#### Öppningsbalans 2013-01-01

Som en konsekvens av övergången till IFRS redovisas Materiella anläggningstillgångar till 4 560 KSEK. De långfristiga skulderna har påverkats vid övergången med 3 337 KSEK och de kortfristiga skulderna med 1 223 KSEK.

#### Helår 2013

Som en konsekvens av övergången till IFRS redovisas Materiella anläggningstillgångar till 4 955 KSEK. De långfristiga skulderna har påverkats vid övergången med 3 398 KSEK och de kortfristiga skulderna med 1 557 KSEK. Som en ytterligare konsekvens har övriga externa kostnader minskats med 1 729 KSEK avseende leasingavgifter, avskrivningar avseende de tillgångar som är hänförliga till leasingavtalet har påverkat resultatet negativt med 1 551 KSEK och finansnettot har påverkats negativt med 176 KSEK.

#### Delår 2013-09-30

Som en konsekvens av övergången till IFRS redovisas Materiella anläggningstillgångar till 5 243 KSEK. De långfristiga skulderna har påverkats vid övergången med 4 113 KSEK och de kortfristiga skulderna med 1 131 KSEK. Som en ytterligare konsekvens har övriga externa kostnader minskats med 1 322 KSEK avseende leasingavgifter, avskrivningar avseende de tillgångar som är hänförliga till leasingavtalet har påverkat resultatet negativt med 1 184 KSEK och finansnettot har påverkats negativt med 135 KSEK.

## **b) Goodwill**

IFRS 3 "Rörelseförvärv" kräver att goodwill och övriga immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte längre skrivs av utan testas för nedskrivning, dels vid övergången till IFRS den 1 januari 2013, dels årligen eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. En sådan tillgång skrivs ned om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Enligt svenska redovisningsprinciper ska alla immateriella tillgångar, inklusive goodwill, skrivas av över en bedömd nyttjandeperiod. Denna förändring påverkar inte eget kapital vid övergångstidpunkten, eftersom goodwillavskrivningar före den 1 januari 2013 ej ska återföras och då något nedskrivningsbehov ej identifierats.

### Helår 2013

Som en konsekvens av övergången till IFRS har de goodwillavskrivningar för 2013 som redovisats enligt svenska redovisningsprinciper, 3 004 KSEK återförts, vilket medfört en ökning av det egna kapitalet med 3 004 KSEK. Förvärvsanalys avseende förvärv 2013 har räknats om vid övergången till IFRS, vilket har inneburit att en villkorad tilläggsköpeskillingen med 4,5 MSEK har bedömts som sannolikt att erläggas. Vid omräkning av förvärvsanalysen har bedömning gjorts att 1 444 KSEK av det ursprungliga goodwillbeloppet kan hänföras till kundrelationer. Nyttjandeperioden för kundrelationer har bedömts till 10 år varmed avskrivning sker linjärt. Resultatet under 2013 har påverkats negativt med 36 KSEK avseende dessa avskrivningar.

### Delår 2013-09-30

Som en konsekvens av övergången till IFRS har de goodwillavskrivningar för 2013 som redovisats enligt svenska redovisningsprinciper, 1 880 KSEK återförts, vilket medfört en ökning av det egna kapitalet med 1 880 KSEK.

## **c) Kundrelationer**

IFRS 3 "Rörelseförvärv" innebär att förvärvsanalys för gjorda förvärv under 2013 har omräknats så att identifierade immateriella tillgångar har värderats separat, utöver goodwill som uppkommit vid förvärvet. Den tillgång som identifierats är kundrelaterade tillgångar och avtals- och/eller teknologirelaterade tillgångar såsom varumärken och kundrelationer. Kundavtal och kundrelationer baseras på förväntad kundlojalitet och kassaflöde från tillgångens återstående nyttjandeperiod. Som en följd av förvärv under 2013 har avskrivningar på kundrelationer gjorts utifrån en beräknad nyttjandeperiod om 10 år, vilket har påverkat resultatet för helåret 2013 negativt med 36 KSEK.



## Underskrifter

Örnsköldsvik 2014-10-28

Peter Johansson  
Verkställande direktör

Lennart Westberg  
Styrelsens ordförande

Marie Berglund  
Ledamot

Christer Svanholm  
Ledamot

Ulf Rask  
Ledamot

Peter Blomqvist  
Ledamot

*Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.*